



ผลการ กำกับ ติดตาม รพ.กลุ่มเสี่ยง

จังหวัดสกลนคร

(รพ.พังโคน และ รพ.บ้านม่วง)

12 มิถุนายน 2563 สสจ. สกลนคร



Risk Score (MOPH) Q4 2558 - 2562

ปีงบประมาณ	Risk Score (MOPH)				หมายเหตุ
	พังโคน	บ้านม่วง	อากาศฯ	โคกศรีฯ	
Q4 / 2558	0	4	7	1	- พังโคน,บ้านม่วง
Q4 / 2559	3	2	4	4	โคกศรีฯ ทำ LOI กับ
Q4 / 2560	7	7	6	3	กระทรวงฯ ปี 60
Q4 / 2561	6	6	6	6	- บ้านม่วง ผ่าน
Q4 / 2562	6	6	6	6	โครงการ พปง.เขต
31-พ.ค.-63	2	3	6	3	



วิเคราะห์ EBITDA (เขต 8) และ EBITDA (MOPH)

NO	Org	Bedserv	เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EBITDA)				Risk Score เขต 8 (EBITDA)			
			ม.ค.-63	ก.พ. 63	มี.ค.-63	เม.ย. 63	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63
1	พังโคน	F1	1,994,566.84	634,102.64	- 452,679.94	- 1,547,332.72	3	6	7	7
2	บ้านม่วง	F1	- 757,284.83	- 825,994.10	- 2,461,241.77	- 730,218.30	7	7	7	7
NO	Org	Bedserv	เกณฑ์การทรงสาธารณสุข NI MOPH (EBITDA)				Risk Score (NI)			
			ม.ค.-63	ก.พ. 63	มี.ค.-63	เม.ย. 63	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63
1	พังโคน	F1	7,335,539.16	5,580,285.52	10,603,019.40	7,976,010.85	3	2	3	3
2	บ้านม่วง	F1	6,294,273.61	12,791,611.89	20,313,782.89	15,934,127.44	3	0	2	2

ข้อมูล ณ 31 พ.ค. 63

พังโคน EBITDA MOPH = 11,662,095.89 บาท (Risk score 2)

บ้านม่วง EBITDA MOPH = 13,590,991.97 บาท (Risk score 3)



การแบ่งกลุ่ม รพ.ตาม Risk Score เพื่อการบริหารกำกับติดตาม

Risk Score

0-3

A

ผลงานเยี่ยม

Risk Score =0

ติดต่อกันในปี 61-62

(โพชนาแก้ว)

B

ผลงานปกติ

Risk Score เท่าเดิม

ติดต่อกันในปี 62/61

(กุดบาก,วาริชภูมิ,คำตากล้า)

C

ผลงานดีขึ้น

Risk Score ลดลง

จาก Risk (4-7) เป็น

Risk (0-3)

ในปี 62/61

(นิคมน้ำอุ่น,วานรนิวาส)

D

ผลงานลดลง Risk Score เพิ่มขึ้น

ในปี 62/61

(สกลนคร,กุสุมาลย์,ส่องดาว,เต่างอย,เจริญศิลป์,สว่างแดนดิน)

F

Risk Score

4-7

ผลงาน Risk (0-3) เป็น Risk (4-7)

(รายใหม่) ปี 62/61

(พระอาจารย์ผื่นฯ, พระอาจารย์แบนฯ)

ผลงาน

วิกฤติ 4-7 เรื้อรัง) ปี 61-62

(พังโคน,บ้านม่วง,อากาศอำนวย,โคกศรีสุพรรณ)



ผลการ ติดตาม รพ.พังโคน

1. ผลงานบริการ IP 8 เดือน
เปรียบเทียบ ปี 62-63
ลดลง 9% (มี.ค.-25%,
เม.ย.-42%,พ.ค. -10%)
- **CMI 0.81 OK**

2. เรียกเก็บ UC,ชำระรายการ
กรมบัญชีกลาง OK **มีปัญหา**
เรียกเก็บประกันสังคม
บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง OK

3. Unit cost ทั้ง OP และ IP OK
4. Planfin ทั้งรายได้และค่าใช้จ่าย OK
5. สัดส่วนต้นทุนบริการต่อรายได้ค่ารักษา
0.26 (0.29) OK

6. คุณภาพการส่งข้อมูล E-claim OK
7. คะแนน 7 Plus : Grade C Not OK
8. คะแนน TPS (7) : Grade B

6. ข้อมูล Benchmarking Financial Data Q2/63
6.1 **มีปัญหารายได้หมวดเรียกเก็บ UC/กองทุน UC/EMS**
6.2 **มีปัญหาค่าใช้จ่ายหมวดวัสดุวิทยาศาสตร์ สูง**



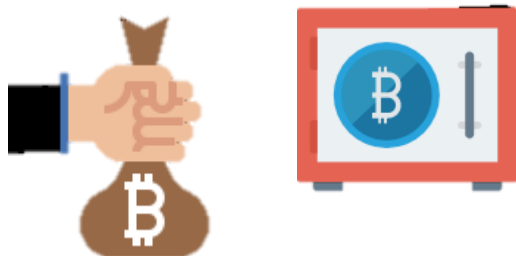
มาตรการหรือกิจกรรม รพ.พังโคน

1. ควบคุมกำกับ และเฝ้าระวังทางการเงินการคลัง
มีระบบกำกับ Planfin รายเดือน
มีระบบเฝ้าระวังการกำกับ EBITDA รายเดือน
มีระบบเฝ้าระวังการกำกับ NI รายเดือน

2. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
ด้านการเงินการคลัง

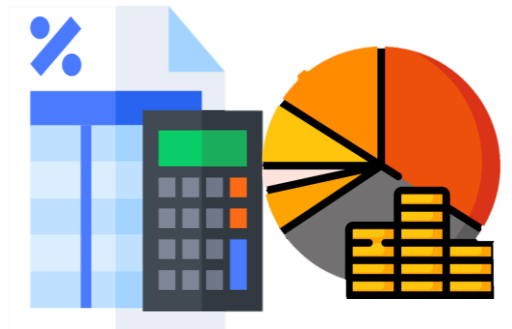
- คณะกรรมการ CFO รพ. ได้รายงานผลการ
ทบทวนมาตรการลดรายจ่าย ในหมวดค่ายา และ
หมวดค่า Lab เริ่มดำเนินการ ตั้งแต่ 20 พ.ค.63

3. เพิ่มผู้รับบริการ IP (อัตราการครองเตียง ณ
สิ้นไตรมาส 2/2563 ร้อยละ 58.1 (112)



4. จังหวัดปรับเกลี่ยเงินช่วยเหลือ จากกันเงิน
15% ระดับเขต ครั้งที่ 1

จำนวน 788,022 บาท





ผลการ ติดตาม รพ.บ้านม่วง

1. ผลงานบริการ IP 8 เดือน
เปรียบเทียบ ปี 62-63
เพิ่มขึ้น 22% (มี.ค. 23%,
เม.ย. -8%, พ.ค. 9%)
- **CMI 0.72 OK**

2. มีปัญหาเรียกเก็บ
ชำระค่ารักษา, กรมบัญชีกลาง
และประกันสังคม
บริหารเวชภัณฑ์คงคลัง (74 วัน)

3. Unit cost ทั้ง OP และ
IP OK
4. Planfin ทั้งรายได้และ
ค่าใช้จ่าย OK

5. สัดส่วนต้นทุนบริการต่อรายได้ค่า
รักษา 0.24 (0.33) OK



6. ข้อมูล Benchmarking Financial Data Q2/63

6.1 ด้านรายได้ OK ทุกหมวด

6.2 มีปัญหาค่าใช้จ่ายหมวดวัสดุการแพทย์, วัสดุอื่น, หมวด
ซ่อมแซม/จ้างเหมา สูง



มาตรการหรือกิจกรรม รพ.บ้านม่วง

1. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง คณะกรรมการ CFO รพ. ได้รายงานผลการตามมาตรการลดรายจ่าย ในหมวดค่าจ้างตรวจ Lab ผลการดำเนินงาน ร้อยละ ของค่าใช้จ่าย (บาท/RW) ที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มของ รพ.ในเขต 8

ปีงบประมาณ

ค่าจ้างตรวจ Lab สูงเกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม

Q1/2561

321%

Q2/2561

282%

Q1/2562

194%

Q2/2562

184%

Q1/2563

90%

Q2/2563

33% (ไม่เกินค่า mean+1SD)

2. เพิ่มผู้รับบริการ IP (อัตราการครองเตียง ณ สิ้นไตรมาส 2/2563

63.5% (78)



3. จังหวัดปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือ จากกันเงิน 15% ระดับเขต ครั้งที่ 1

จำนวน 877,802 บาท





ขอบคุณค่ะ